1. **简述与Waterfall开发方法对比，敏捷开发方式的优势有哪些？(20分)**

瀑布式方法源自传统工业生产，严格遵从步骤进行，步骤成果作为衡量进度的方法，其自由度较低，难以应对频繁的需求变化。

与瀑布式方法相比，敏捷开发方式是以人为核心，以迭代为基础渐进式的开发方法，鼓励团队形式的工作和面对面的交流，鼓励开发团队和业务干系人协同工作。在软件开发过程中，面对不断变化的需求，敏捷崇尚短期计划，使得计划具有灵活性和可塑性，并鼓励持续反馈并改进。

1. **请使用自己的话简单描述：Scrum一个迭代的基本流程及解释。(80分)**
2. 项目负责人从终端用户、其他客户、交付团队其他干系人那里获取输入，这些需求是成为产品的功能，被定义在产品的backlog中。
3. 将大的功能拆分成小的需求，也就是用户故事，放入迭代的backlog。
4. 正式进入交付迭代，从迭代会议开始迭代，让团队了解当前迭代期望完成的需求。对于迭代中的每一天，进行日常站会，结对编程（可选项），代码回顾。在敏捷开发过程中，有一个敏捷教练，观察开发是否合理，根据项目的不同时期进行敏捷实践的改进。如果一个团队的迭代技术成熟，也可以不需要迭代教练。
5. 迭代快结束时，进行迭代成果展示，展示当前完成的功能，看客户是否有反馈。
6. 迭代会议回顾，团队所有成员一起分析做的不好的地方和需要提升的地方，也会一起总结此次迭代中值得学习的方法与技术知识。
7. 对于完成的功能，进行递增式发布，也就是有节奏的将功能进行发布，递增的节奏和PO商定。